

# 師友月刊

THE EDUCATOR MONTHLY

571期

精句選粹

鼓勵「烏龜練跑步、兔子練游泳」，是培訓方法不對，對人才無疑是一項浪費。

一加一大於二的化學變化，是在每一次的有效教學教案下激盪出火花。

最好的學習方式是自學，最好的自學方式就是去教別人。

一個懂得孝道的人，做什麼事都會順；事情順了，人生就會圓滿。

## 教室也有春天

什麼苦都不怕的孩子  
教學領導教師培訓新風景  
誰教你不要念博士  
小校兼任輔導教師難尋  
尋找寶島的美好時代  
潛能開發教師專業學習社群



# 師友

1967.06.30 創刊  
2015.01.01 出刊  
封面題字 | 張炳煌

創辦人：潘振球

發行人：林淑真

社長：吳清山

副社長：林明輝

出版者：師友月刊雜誌社

指導委員：簡茂發、郭生玉、楊深坑、黃炳煌

黃國彥、姜得勝、葉凱莉、楊思偉

黃秀霜、劉慶中、鍾思嘉、林明地

張鈿富、陳伯璋、蕭文、黃子騰

社務顧問：謝國清、吳福濱、劉琴滿、李秀貞

張榮輝、張旭政、李春國、湯志民

林騰蛟、文超順、林威志、邱乾國

蔣偉民、劉火欽、顏慶祥、陸正威

林明裕、邱孝文、蕭奕志、王建龍

陳修平、范巽綠、邱鴻麟、陳玉明

林輝煌、鄭嘉薇、李文良、陳冠人

行銷業務：林學茂、廖錦瑩

社址：臺中市霧峰區中正路738-4號2樓

電話：(04) 37061853 · 37061858

傳真：(04) 23326721

總編輯：徐藝華

主編：陳柏州

文字編輯：黃雅鳳

美術編輯：陳慧香

編輯部：臺北市中正區南海路15號6樓502室

電話：(02) 23946463 · 23411430

傳真：(02) 23416331

E-mail: educator502@gmail.com

網址: http://www.t-welfare.com.tw

數位服務: http://www.hyread.com.tw/edu

廣告專線：02-23946463

承印：興臺彩色印刷股份有限公司

電話：(04) 2287-1181

行政院新聞局出版事業登記證局版臺誌字第1369號

中華郵政中臺字第0237號執照登記為雜誌交寄

ISSN 1562-5818

版權所有，本刊圖文非經同意不得轉載。

## 目錄

### 教育探索

陳信文 **誰教你不要念博士** 封面裡

### 封面話題

陳柏州 **教室裡沒有客人** 06



莊重 **教和學的不變量與可變量** 08

「發問是最好的學習方式」，不只鼓勵學生發問，也「用學生能懂的話言及心態去教」，讓不同程度的學生都能理解課程內容。

邱慧玲 **翻轉教學在人權教育的實踐** 15

朱志青 **漂鳥計畫 學生主辦校外教學** 21

陳明義 **創意教學—看見~Kid's Rights** 28

卓憶嵐 **翻轉教學2.0—未來教室“SWEET Q”** 35

鍾敏蓉 **遇見~教與學的不變量** 40

### 教育觀察站

江雪齡 **市場導向的教育** 44

孫國華 **美國教師永續發展專業計畫** 49

徐達海 · 池榮尉 · 林智偉

**教學領導教師培訓新風景** 52



教學歷程有時要有摸著石頭過河的膽識和行動，教學領導教師就像塔臺，負有啟航、導航、及安全回航責任。

吳清山口述 · 徐藝華撰寫 **我願意!** 54

吳清山口述 · 徐藝華撰寫 **謝謝 · 希望** 58



吳清山口述・徐藝華撰寫

## 什麼苦都不怕的孩子！

63

孝順又懂事的她，身上散發著韌性與光明，困頓的生活無法抹滅正向積極的人生觀……。

鄧煌發 揭開監獄的神秘面紗

66

呂麗雪 小校兼任輔導教師難尋

71

在現行制度下，兼任輔導教師呈現角色上極大的衝突與困難，自信心和承接意願上明顯低落，形成無法發揮其輔導的專業角色。

李祐宗 美感不美感？

73

談如何落實美感教育

李允中 招收陸生對臺灣高等教育發展的影響

75

### 考用天地

王延煌 103學年度國立高級中學校長遴選試題解析（下） 79

### 高手出招

陳柏州 德化國小李永烈校長 招生逆轉勝 85

陳柏州 景美女中李佩蓉老師 打造文學家 86

陳柏州 竹南國中蔡娟娟主任 沒有該放棄的孩子 87

林雅騏 與雁同行 88

潛能開發教師專業學習社群實務分享

李清偉 水火箭，升空！ 91

林德基 仰光慶福宮 93



徐藝華 尋找寶島的美好時代 97

「寶島時代村」的建構，正好給予我們回味以前熱絡寒暄的生活，並思考如何將美好的時代人文傳承。

### 書與電影的對話

許建崑 當我年輕時 102

《吐司：敬美味人生》的療癒書寫

### 編輯隨筆

徐藝華 相遇 111

### 廣告

日月潭教師會館 101

臺北教師會館 108

師友月刊新書上市 封底



封面攝影：黃源明

阿里山國家森林遊樂區小笠原山觀景臺的月光雲海。

# 教學領導教師培訓新風景

徐達海 桃園縣候用校長

文 | 池榮尉 桃園縣瑞梅國小教務主任

林智偉 桃園縣楊光國中小教學組長

教學歷程有時要有摸著石頭過河的膽識和行動，如何協助老師構思自我教學學習雷達地圖，教學領導教師就像塔臺功能，負有啓航、導航、及安全回航責任。

21世紀翻轉校園教學現場定位在：由競爭走向共生；由量的擴充轉化成質的提升；由有目的的「教」發展成有意義的「學」。教師是教學靈魂推手，教學領導教師更是教學師傅(mentor)，負有轉型及有機知識轉承的義務，更是專業學習社群的重要推手。

## 研知—教學領導師培計畫源起

桃園縣自102年度起，結合教育部十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質計畫及桃園縣教育局教學領導教師培訓實驗計畫，已培育近70位教學領導認證合格教師，擔任學校社群領導召集人角色，積極推動課程改造及社群輔導教師等工作。實驗計畫分成三部分：

### 一、教學領導教師基礎訓練

每年暑假期間邀請國內教育大學知名學者專家至縣教育領航研究中心授課，為期10天共60小時課程。授課內容涵蓋教學領導基本概念、教學檔案製作評量與運用、教學觀察與會談技術、補救教學及親師合作等21項主題方案，受訓教師除依時到課外，並需繳交指定完成作業，方完成基礎研習。

### 二、教學領導教師認證審查

於每年2月起受理認證審查，參與教師須取得教學領導教師研習時數60小時研習證明外，認證教師需組織3人以上(含3人)之教師專業學習社群，並進行5次教學觀察實作，每次至少1節課，並完成教



圖 | 徐達海提供

學領導計畫、教學觀察表、觀察前後會議紀錄表及教學領導報告等文件檔案備審。

### 三、教學領導教師回流課程訓練

於每年五月辦理2天12小時回流訓練課程，檢視及分享經驗，強化重點主題課程及教育新知，並完成授證資料繳交，於6月舉行授證。

通過教學領導教師者，除相關獎勵，並依規定擔任教學領導教師，每輔導一名教師得減1-2節課，以輔導二名教師為限。

### 共知—教學領導教師培訓實務

老師，上課了！來自桃園縣各國中小薦舉，並經教育局審核通過的培訓教師們，需在炎熱的七月天完成為期兩週的培訓，期間請假時數並不得超過6小時。乍聽之下，著實是件苦差事，但隨著課程的持續進行，課堂上笑聲似乎愈來愈響亮。

走進教室，講師與學員熱絡的互動，學員與學員間專注、熱烈的討論、發表，「求知若渴」的精神在這裡被看見。師培課程設計紮實，兼顧理論闡述及實務操作，暑假期間的充電，活化了教師思維，教育環境就要翻轉了。

### 轉知—教學領導教師培訓認證

耶，我結業了！「教學領導教師的認證宛若一份禮物，『自用』『送禮』，兩相宜！」臺北市立教育大學丁一顧教授在授證典禮上勉勵每一位通過認證的教學領導教師。在研習中學習相關學術專業後，教師回到教育現場，透過教師學習社群的運作，以及教室觀課的實務探究，教學領導教師完成學習歷程檔案，不僅教師個人專業知能提升，更有助於教師同儕與校園氛圍之專業對話。認同教學領導教師的認證設置，人改變才能做對事、把事做對，就能往對的方向走。

### 創知—教學領導教師新思維

向著陽光方向啓航！有效教學凌駕一切之上，有云：「一個指頭撿不起石頭」，教學歷程有時要有摸著石頭過河的膽識和行動，如何協助老師構思自我教學學習雷達地圖，教學領導教師就像塔臺功能，負有啓航、導航及安全回航責任，桃園縣教學領導教師培訓實驗計畫已走入第三年，蘊釀新種子希望生根發芽，茁壯成長，期盼由點到線，由線到面，由面到體，發揮滴水穿石功能，為教育園地注入教育新活水。



# 師友月刊

一步一腳印～記錄臺灣教育  
忠實的陪伴～所有的教育人



eBOOK  
雲端閱讀  
隨時隨地都能看

TAO 臺灣學智慧藏 <http://tao.wordpedia.com/result.aspx>  
凌網科技hyread: <http://www.hyread.com.tw>  
華藝中文電子書 <http://www.airitibooks.com/>



定價：280元  
特價：220元



定價：250元  
特價：190元



定價：450元  
特價：340元



定價：520元  
特價：400元



定價：250元  
特價：150元



定價：280元  
特價：210元



定價：380元  
特價：290元

ISSN 1562-5818



9 771562 1581009

訂閱專線：04-37061658 · 02-23946463

廣告專線：02-2394-6463

郵政劃撥：帳號「00267218」：戶名「臺灣省公立中小學校教職員福利金籌集管理委員會」  
註：單筆訂閱滿1000元免運費；未滿1000元請另郵務處理費80元（一律以掛號寄出）

數位服務：<http://www.hyread.com.tw/edu>