

# 師友

月刊

THE EDUCATOR MONTHLY



學校願景的建構與實踐

2012.01

NO.535

<http://www.hyread.com.tw>



勇敢追求學校的夢想

校園抗爭的省思

重塑教育人員核心價值

不僅是吃一頓飯而已

青少年從眾行為輔導

開拓孩子生命的寬度

教育老兵的建言

國立基隆商工校長遴選試題解析(上)

# 師友

封面題字 | 張炳煌

1967.06.30創刊 2012.01.01出刊  
創刊人：潘振球 發行人：陳益興

THE EDUCATOR MONTHLY



## 封面作品

作為一位古典寫實畫家，作者重拾二百多年前法國寫實主義萌發的初衷，觀察自己最熟悉、投注热情的生活角落，以更加簡約的作法，排除繪畫以外的虛浮觀念與矯情詮釋。主張繪畫的精神與品格就在日常生活中，只要務實地磨練技巧，沉澱自己以及不斷省思生活，就會產生橫跨時間與人際距離的感動創作。

李善陽 / 晴風白陽 / 油畫  
(沁德居提供)

一步一腳印～記錄臺灣教育  
忠實的陪伴～所有的教育人

ISSN 1562-5818

版權所有，本刊圖文非經同意不得轉載。

行政院新聞局出版事業登記證局版臺誌字第1369號  
中華郵政中臺字第0237號執照登記為雜誌交寄

社長：藍順德  
出版者：臺灣省公立中小學校教職員福利金籌集管理委員會  
指導委員：簡茂發、郭生玉、楊深坑、黃炳煌、黃國彥、姜得勝、葉凱莉、吳清山、楊思偉、黃秀霜、劉慶中、鍾思嘉、林明地、張鈿富、陳伯璋、蕭文、李彥儀、楊昌裕、王俊權、羅清水  
社務顧問：謝國清、吳福濱、劉琴滿、李秀貞、張榮輝、劉欽旭、丁亞雯、林騰蛟、林逸青、賴清標、鄭邦鎮、蔡清華、蕭錦利、姜秀珠、蔣偉民、劉火欽、劉仲成、林田富、邱孝文、王建龍、余坤龍、顏慶祥、汪履維、賴錦昌、吳清鏞、胡中鎰、吳光勳、許義次

行銷業務：林學茂、林妙姿

社址：臺中市霧峰區中正路738-4號5樓

電話：(04) 37061853 · 37061854

傳真：(04) 23326721

總編輯：徐藝華

主編：陳柏州

文字編輯：黃雅鳳

美術編輯：陳慧香

編輯部：臺北市中正區南海路15號6樓502室

電話：(02) 23946463 · 23411430

傳真：(02) 23416331

E-mail: educator502@gmail.com

網址: <http://www.t-welfare.com.tw>

數位服務: <http://www.hyread.com.tw/edu>

廣告專線：02-23946463

訂閱：全年1500元，零售每本150元

訂閱專線：(04) 2330-1358

郵撥帳號：臺中郵政第00267218號

帳戶：師友月刊雜誌社

承印：興臺彩色印刷股份有限公司

電話：(04) 2287-1181

# CONTENS



## 封面話題

九年一貫課程開始試辦後，「願景」(Vision)一時間普及性進入到各校現場。課程計畫必須宣示學校所抱持的願景，發展學校願景成為學校策略經營的重要面向。願景從企業組織移入學校現場，會不會產生一些迷思甚至扭曲而被戲稱為「怨」景？基本上，具有明確、動人的學校願景，指引了成員所要奮進的未來，將成為凝聚成員共識的驅動器。值得注意的是，願景、使命、價值與信念都是「舶來品」，我國學校長期慣用的辦學理念、校訓等語彙，在引入願景體系時，仍應思考如何融合傳統的用詞，促成新舊合璧的共構效果。



P.054



P.092



P.103

## 教育探索

### 封面裡 校園抗爭的省思

文：黃政傑

## 封面話題

### 08 勇敢追求學校的夢想

文：陳柏州 圖：陳芝殷

### 09 築夢校園

談學校願景的建構

文：陳聖謨 圖：嘉大附小提供

### 14 許學校一個未來

文：吳宗立 圖：潘立傑

### 19 高級中等學校願景的建構與實踐

文：費業勳·吳天方 圖：陳芝殷

### 24 竹山國中願景的建構與實踐

文：吳明雄 圖：竹山國中提供

### 29 打造創意優質的內埔農工

文：鄭越庭 圖：內埔農工提供

## 教育觀察站

### 34 重塑教育人員核心價值

文：吳清山 圖：陳芝殷

## 39 對高等教育的建言

文：張瑞雄

## 44 從師生戀、抽菸與拿回扣看教育人員的社會責任

文：賴光祺 圖：ROCK

## 49 不僅是吃一頓飯而已

文：黃木蘭 圖：潘立傑·徐藝華

## 54 天下沒有白吃的午餐

談教師午餐指導費是否編列之爭議

文：陳啓榮·侯怡如 圖：潘立傑

## 59 午餐弊案不是歷史共業

文：吳寶珍 圖：潘立傑

## 62 教育老兵的建言

文：游福生 圖：ROCK

## 64 人間菩薩就在轉念間

文：鄧煌發 圖：林亦欽

## 69 尊重性別 才是愛的起點

文：張吟薇 圖：得利影視提供

## 72 少年吔，讚啦！

青少年從眾行為輔導

文：黃如瑩 圖：夏欣霖

## 75 學習障礙≠智能障礙

文：蔡明佳

圖：臺北市學習障礙者家長協會 提供

## 78 老師，您有躁鬱症嗎？

談教師情緒管理

文：溫妙鳳 圖：林亦欽

## 考用天地

### 81 100學年度國立基隆商工校長遴選試題解析(上)

文：王延煌

## 高手出招

### 88 讀寫策略

以社會領域教學為例

文：蔡國吉 圖：黃朝宗

### 92 作曲家現身說「樂」

偏鄉學校的及時美學教育

文圖：邱玉玲

### 95 開拓孩子生命的寬度

文：蔡依潔 圖：林亦欽

### 99 不向命運低頭的阿皓

文：王文香 圖：張培鈺

### 101 作息大不同

指導孩子規畫行程

文：張立雯

## 書與電影的對話

### 103 閱讀，翻轉時空的魔法

《墨水心》的叫喚與置換

文：許建崑

圖：昌采國際多媒體公司·大田出版社提供

## 編輯隨筆

### III 人生的枷鎖

文：徐藝華

## 訊息

### 68 師友徵稿

## 廣告

### 108 日月潭教師會館



# 勇敢追求學校的夢想

文 | 陳柏州 本刊主編

「很」小的時候，爸爸曾經問我，你長大後要做什麼，我一手拿著玩具一手拿著糖果，我長大後要做總統；六年級的時候，老師也曾問我，你長大後要做什么，愛迪生的故事最讓我佩服，我長大後要做科學家……」李壽全作詞作曲的「我的志願」，點出了幼時天真的夢想，雖然未必每個人都能夠達成，至少是成長階段趨動我們向前、向上的動力。

個人有夢，孕育人才的學校更要有夢想，不過學校的夢想被稱為學校的願景（school vision），透過嚴密的建構，顯現了教育的價值和專業，訂定實行步驟及成效指標的評估，落實在學生身上以追求預期的成果。近年來，隨著九年一貫課程施行，國民中小學都發展出屬於自我的學校願景，高中職學校願景也漸趨普遍，尤其談到學校本位管理、本位課程發展，皆不忘指出學校願景的重要性。

不論對個人或團體未來發展，願景都指出應該行事和思考的明確方向，並形成主導和督促，甚至是情感支持的作用，對組織永續發展極具意義。願景建構時，往往受到學校類型、性質、地區、規模、創校歷史等影響，發展願景，就呈現了多樣性、複雜性和現場本位性的現象。也就是說，受到多樣的內外取向因素和由上而下或由下而上等人員互動，學校建構願景需要不斷溝通、說服、適度修正和妥協、創新，匯融集體共識和智慧，需長時間的蘊釀合作而成。

良好的學校願景，容納了全員個人願景，亦符合社會文化規範，考量領導者經營理念，並顯現教育價值和專業；亦是願景的訂定者，對學生未來狀態及學習成果預期的看法。當前各級學校或因教育法令規範，或有共同需遵行宗旨、教育目標或目的，在願景的發展上出現相當多的雷同與共識，像是「快樂、學習、健康、創新、成長、關懷、卓越、多元」等，透露出教育人員和家長對學生共同的期待～快樂學習、健康成長，發揮創新精神。

所謂「教人以善毋過高，當使其可從」，學校願景的建構，無論來自吸取他校發展經驗智慧，自創或結合校內人員意見調查評估，都需能在校園中實踐，當然更要思考如何的同中求異、突出特色，讓學校勇敢追求夢想。



# 師友

閱讀師友 教育滿分  
全文影像 網上e覽  
師友數位網 <http://www.hyread.com.tw/edu>

## 優質圖書熱情推薦

- 《加里山下》(環境生態) 定價\$280 特價\$220
- 《親子溝通用心談-如何與孩子談關鍵話題》(心理輔導) 定價\$250 特價\$200
- 《點亮學習空間》(教育叢書) 定價\$280 特價\$220
- 《字言字語-作文班的故事》 定價\$200 特價\$150
- 《十年教改拾遺》 定價\$220 特價\$160



## 新訂戶特惠方案

- 訂閱一年特惠1500元(原價1800元)
- 訂閱二年特惠3000元(原價3600元)

## 續訂戶特惠方案

- 訂閱一年特惠1400元
- 訂閱二年特惠2700元

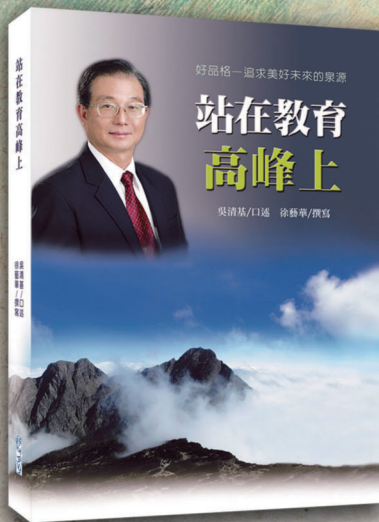
## 優質圖書熱情推薦

- 《十分鳥趣-長弓生態紀實》(環境生態) 定價\$380 特價\$299



## 師友月刊年度典藏特惠

- 99年每本特惠100元, 年度12本特惠1000元 (原價1800元)
- 97-98年單本特惠80元, 年度12本特惠500元 (原價1620元)
- 95-96年單本特惠40元, 年度12本特惠300元 (原價1440元)



作者: 吳清基/口述 徐藝華/撰寫

## 站在教育高峰上

特惠 **220** 元



## 預防犯罪親子書

特惠 **200** 元



## 優質圖書熱情推薦

- 《打造校紙金鑰》 定價\$520 特價\$460
- 《春風正暖》 定價\$220 特價\$160



ISSN 1562-5818



9 771562 581009

NT\$ 150